

# 庄雯慧：从“代班”到掌门，十余年跨界逆袭路

本刊记者 吴雨婷 通讯员 张超伶

如果一切按原计划进行，庄雯慧的人生或许会是另一番光景。

庄雯慧，现任宁波凯捷智能机电有限公司总经理。2012年，她在美国桥港大学完成本科，随后进入康州州立大学攻读硕士，专业是生物。她当时的设想很清晰——留在美国，从事生物制药或化妆品研发。

2014年，深夜里的一通电话，打乱了庄雯慧的所有计划。母亲突发疾病，送医急救的消息，让她心急如焚。简单收拾几件便服后，她赶着最早的飞机回了国。

宁波凯捷智能机电有限公司，是庄雯慧母亲创办起来的企业，前身为1997年成立的配套生产公司，以房地产配套的弱电工程为主，是宁波智能化领域最早的一批企业之一。

庄雯慧回国前夕，恰逢公司承接了一个超大型项目，母亲病倒后，公司的重担自然压到了庄雯慧的肩上。

“我妈手术回来后，眼睛看不清电脑，但她的记忆力十分好。她会告诉我什么文件在电脑哪个文件夹里，让我来操作。”那时候，庄雯慧成了母亲的眼睛和手脚，母亲负责指挥，她负责执行。谁也没想到，这样



庄雯慧与客户通电话中 吴雨婷 摄

匆匆上任的临时“代班”最终演变成一场完整的接班。

“弱电工程这个领域，男性占大多数。家里从没想过往这方面培养我。”但事急从权，她就这样走进了这一行。从小助理做起，她用两年时间证明了自己的能力。

2016年，庄雯慧接手公司的采购业务，采购不仅可以了解整个公司的供应链，还可以了解每个产品的功能和应用场景，是公司的核心业务。采购岗位让她

像拼图一样，一块块拼起了对这个行业的认知。

真正的考验，是从庄雯慧独立跑业务开始的。

“我们这行是项目制，一个楼盘建完了就结束了，前期积累的客户关系，如果对方不再开发新项目，基本就归零。所以要不不停地找新客户。”庄雯慧坦言，自己刚开始脸皮很薄，觉得做业务像是求人一样。为此，她跟着做五星级酒店的厨房设备的大师兄跑了一年。“他从来不让客户觉得你要卖东西给他，反而让客

户觉得不买就亏了，像明星一样打造个人IP。”这种“吸引而非追逐”的销售哲学，被她慢慢消化成了自己的方法。

当然，企业经营这条路上，庄雯慧也交过“学费”。2017年，她在跑某项目时，有位自诩可拍板的项目有关负责人以项目合作为由，诱导她买下一间店铺。“我那时候单纯，觉得买了这个店铺，他就会把项目给我做。”结果，店铺买了，项目黄了。这个亏让庄雯慧对商业世界的复杂有了切身体会。“正能量的人是会相互吸引的。”庄雯慧说，她踩过坑，也遇到过不少“人生导师”般的前辈和伙伴。

接班至今，庄雯慧带领公司完成了艰难的战略转型。房地产行业下行后，传统楼盘智能化业务大幅萎缩，她把重心转向了智慧工厂、老旧小区改造和消防电系统。“现在主要做上市公司的5G工厂数字化改造，北仑是制造业强区，很多知名企业都在我们服务范围内。”她还开辟了跨境电商板块，依托宁波舟山港的港口优势和自己的语言能力，跟着本地龙头企业“出海”到东南亚，为他们在泰国、越南的工厂提供安防产品和服务。

# 北仑企业产品获世界杯官方授权

上市半月订单突破600万元



官方授权的2026世界杯零钱包 余燕娜 供图

本刊讯（记者 毛晨烟 范晓磊）日前，位于新碶街道的宁波飞亭贸易有限公司（以下简称“飞亭贸易”）传来捷报——该公司自主研发的140款产品，正式获得FIFA国际足联2026世界杯授权，成为宁波市唯一获此殊荣的授权品类。放眼全国，也仅有10家企业拿到这一“金字招牌”。

“我们之前是做外贸的，后来转型做文博文创，整个供应链链路、产品设计、市场推广，我们是全链路都在运营。”飞亭贸易市场部经理余燕娜说。

谈及为何能切入世界杯官方授权赛道，余燕娜将其归功于公司创始人仇非的远见与积累。“仇总以前在美国深耕体育IP赛事运营多年，做过顶级橄榄球赛事NFL，也与职业篮球赛事以及各联邦球队学校有深入合作，具备很强的落地能力和丰富的经验。”加上公司在文博文创领域积累的IP孵化、设计能力以及强大的供应链，拿下世界杯授权变得“水到渠成”。

走进飞亭贸易的样品展示间，仿佛来到一个小型“足球博物馆”。足球纹路与包袋线条巧妙融合的挎包、以足球为灵感的手机支架、结合官方吉祥物的挂饰……每一款产品都兼

具实用功能与纪念意义。据余燕娜介绍，本次获得授权的140款产品涵盖收纳出行、3C数码、家居摆件等多个品类，设计理念主打“年轻化、场景化、多元化”。

在产品定价方面，飞亭贸易采取了多元化的策略。小众化、精细化的产品，客单价定在三四百元甚至更高；一些走量的潮流性产品，价格定在三四十元。这样宽泛的价格带，既覆盖了收藏型消费者的需求，也兼顾了大众消费市场。这种灵活性背后，是飞亭贸易强大的供应链整合能力。

“我们有300多家稳定合作的供应商。”余燕娜介绍，公司打通了从设计到落地的全链路，可以根据市场需求柔性调整生产。“世界杯产品的周期相对较短，但我们会跟着市场热度调整。”

目前，飞亭贸易已与多家达人、直播间及国内渠道商展开合作，销售态势朝着预期稳步推进。余燕娜表示，首批产品已于5月中旬上市销售，600万元的订单还只是预热期的成果。随着赛事临近，预计订单量将持续攀升，更多融合创意与诚意的“北仑造”世界杯好物，将持续走向全球消费者。

# 多方联动开展福寿螺卵清理行动



志愿者们排查清理 杜倩 摄

本刊讯（记者 杜倩 邵晶靖 通讯员 董沙沙）6月5日是第55个世界环境日，日前，一场福寿螺专项清理行动在小浞江水域展开。小浞江支河和东胡家支河的两位区级河长，小港学达小学师生及家长代表，绿满港城环保志愿者及海天集团环保志愿者等参加清理作业。

福寿螺属于典型的外来恶性入侵物种，具有繁殖速度快、环境适应性强、扩散范围广等特点。其大规模繁殖会挤占本土水生物种生存空间、啃食水体植被，破坏河道原有的生态结构与水体平衡。

活动现场，志愿者们沿河道岸线重点排查浅水滩涂、水生植物茎秆、岸边石块等关键区域，清除附着的粉红色福寿螺卵块。大家用长柄钳、清洁铲等工具逐一摘除并集中收纳后，再按照生态治理规范进行无害化处置。

下一步，北仑区将继续以美丽河湖建设与生物多样性保护为主线，常态化开展外来入侵物种清理、生态环保科普宣传、河道日常管护等工作，持续筑牢水域生态安全屏障。

## 疲劳驾驶“三维认定”新规落地

# 金创工业社区暖心护航集卡司机

本刊讯（记者 毛晨烟 翁天煜）从6月1日起，疲劳驾驶“三维认定”新规正式施行。面对辖区内众多集卡司机，梅山街道金创工业社区从宣传引导、阵地升级、健康关爱等多方面同步发力，推动新规平稳落地，全力为集卡司机行车安全保驾护航。

日前，金创工业社区党

群服务中心与梅山街道总工会，在综保区停车场联合开展了一场以疲劳驾驶新规宣讲为核心的安全宣传与便民暖心服务活动。活动现场，工作人员为集卡司机发放了清凉油、风油精等提神用品，以及新规宣传册。

“以前对疲劳驾驶的认定比较笼统，现在有了‘三

维认定’，时间、状态、行为都要看，标准更清楚了。”有着15年集卡车驾龄的马鹏告诉记者。

据了解，去年6月金创工业社区对辖区内的司机之家进行全面升级，逐一配齐饮水、充电、纳凉等设施，并打造了标准化的休憩点位。

除了硬件升级，金创工

业社区还持续打造“清凉星期一”暖心服务品牌。每逢周一，志愿者们为司机送上西瓜、饮料，并联系医护人员现场提供免费测血压、测血糖等服务，同时传授缓解疲劳的小妙招。

下一步，金创工业社区还将继续在辖区内两个停车场分批推进新规宣传，并持续开展常态化关爱活动。

（上接第1版②）

“我创作的《护卫者》就是以宁波故事为原型。创作中我反复修改剧本，也曾专程到北仑采风，走街串巷感受这里的烟火气与人情味。”编剧魏爽动情地说，“这次峰会让编剧从幕后走向台前，让我们被看见、被支持，也更有底气

去书写真实而有温度的故事。未来，我很愿意在宁波、在北仑继续创作，把这座城市的温度与力量，一帧帧写进故事里。”

活动当天还发布了爱奇艺“金豪笔剧本计划”，3位优秀编剧与爱奇艺现场进行剧本项目签约。同时，“金豪笔剧本创作基

地”落户北仑，博地影业集团成为爱奇艺编剧行业峰会·金豪笔编剧之夜战略合作伙伴。

升级后的金豪笔剧本计划，更加聚焦于关注编剧和创作者，共同点燃灵感，打造出优质的剧本和故事。爱奇艺影视研发中心总经理张晓娟在接受采访

时表示：“我们希望以平台之力孵化真正有生命力的佳作，为青年编剧搭建看得见、走得通的成长阶梯。未来与北仑、与博地影业的合作，将围绕剧本创投、人才实训、项目孵化全链条展开，让每一颗好故事的种子，都能在这片热土上生根发芽、拔节生长。”

（上接第1版①）

该项目的落地，踩准了两股趋势：国内消费升级，近十年牛肉进口消费量增长近6倍，老百姓从“买得到”迈向“买得鲜”；而上海港后方冷库饱和率已超90%，冷链资源加速外溢。

2021年宁波梅山国际冷链有限公司成立，同年，占地387亩的中国（梅山）国际冷链供应链项目开工，成为浙江自贸试验区宁波片区首个落地项目。2024年9月项目一期开仓，配备13座多温层仓库，实现零下60摄氏度超低温到20摄氏度恒温全覆盖，总库容50万立方米，是全国前三、华东第一的单体冷链物流项目。

“超级大冰箱”建起来了，真正的挑战在后面：怎么让全球生鲜更快端上国人餐桌？第一步，让时间跑起来。“过去一批三文鱼申报要20分钟，现在只需2分钟。”梅山冷链职员李祎说。监管中心电子屏幕上，“数字孪生+智慧查验”系统正实时展现货物从港口到入库的全流程。该系统与梅山综合保税区一体化信息管理平台深度对接，海关指令秒级响应，日均查验能力达200柜，肉类、冰鲜水产品、水果全覆盖，“随到随查、合格即放”成了常态。

第二步，让资金转起

来。冷链是重资产行业，中小进口商常被资金压得喘不过气。“以往在掌握企业业务状况时，常受制于信息滞后与局限，贷后管理‘跑断腿’。但是借助梅山冷链供应链数字化服务平台，从订单生成到融资、还款等各个环节都清晰可见。”中国农业银行宁波市分行有关负责人说。这套平台的核心，是把贸易流、物流、资金流、信息流“四流合一”，银行看得见、信得过，开仓以来累计为链上企业授信超3.6亿元。

第三步，把价值拉起来。园区内在建的千吨级加工中心，堪称“中央厨房”，20公斤重的进口冻牛肉，未来可直接在这里加工分割，经配套冷链物流发往全国。“我们跟开市客有合作，新鲜牛肉要运到上海加工，如果将来能在本地完成加工分发，成本优势会更大。”宁波保税区正电子商务股份有限公司相关负责人说。

市场也在投出信任票。今年一季度，项目吞吐量同比增长18%，全国排名前5的冷链肉类进口贸易商中，已有4家在此开展业务。去年，巴西农业和畜牧业代表团还专程考察梅山冷链，就牛肉供应链跨境溯源项目深入交流——从通关到溯源，梅山港区正成为全球优质蛋白进入中国的重要门户。